

RAPORT

privind respectarea principiilor de guvernanță corporativă și a prevederilor legislației pentru anul 2025

Societatea pe Acțiuni „Drumuri-Criuleni”

I. Declarație de Conformitate și Contextul Entității

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile Legii Republicii Moldova nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni, actele normative ale Agenției Proprietății Publice (APP) și normele metodologice aplicabile. În perioada de raportare cuprinsă între 01.01.2025 și 31.12.2025, S.A. „Drumuri-Criuleni” și-a desfășurat activitatea axându-se pe transparență decizională, responsabilitate administrativă și conformitate legală strictă.

Specificul guvernanței corporative la S.A. „Drumuri-Criuleni” este deținut de către stat prin intermediul Agenției Proprietății Publice, care deține un număr de 4.277.549 acțiuni, cu o valoare totală de 42.775.490,00 lei. Această structură de proprietate publică plasează guvernanța corporativă a entității sub un regim mixt de supraveghere, unde interesul public și eficiența comercială sunt monitorizate direct de organele statului, asigurând gestionarea riguroasă a rețelei rutiere transmise în administrare.

II. Structura de Conducere, Administrare și Decizie

Organul suprem de conducere al societății este Adunarea Generală a Acționarilor, dominată legal de reprezentantul statului (APP). Toate hotărârile majore privind direcțiile prioritare, modificările statutare și structura capitalului au fost luate în limitele de competență legală. Pe parcursul anului 2025, capitalul social al societății a fost majorat cu suma de 748.800 lei, stabilindu-se la finele anului la valoarea totală de 43.138.760,00 lei.

Managementul Executiv: Managementul executiv a fost asigurat de către DI Grădinaru Grigore, în calitate de Director interimar, numit în funcție în baza Contractului de management nr. 3 din 18 august 2025. Conducerea executivă a acționat în limitele mandatului, asigurând continuitatea operațională, optimizarea costurilor de achiziție și gestionarea eficientă a celor 5 subdiviziuni structurale: Sectorul Chișinău, Sectorul Anenii Noi, Sectorul Criuleni, Sectorul Dubăsari și Secția de producere a Betonului Asfaltic.

III. Drepturile Acționarilor și Principiul „Aplică sau Explică”

Datorită structurii acționariatului, unde statul deține 99,15%, principiul standard internațional „Comply or Explain” se transpune în respectarea directivelor de stat și raportarea transparentă a utilizării fondurilor publice. Societatea garantează respectarea drepturilor acționarilor minoritari (reprezentând 0,85% din capitalul social), asigurând tratament egal și acces complet la informațiile de interes public și financiare, în conformitate cu cadrul legal din Republica Moldova.

IV. Matricea de Management al Riscurilor

Identificarea timpurie și gestionarea riscurilor reprezintă un pilon strategic în guvernanța S.A. „Drumuri-Criuleni”. Conducerea a monitorizat în permanență principalele categorii de riscuri în anul 2025, stabilind măsuri concrete de diminuare:

Categorie Risc	Descriere Risc Identificat in 2025	Măsuri de Reducere și Mitigare Aplicate
Risc Corporativ / Dependență	Finanțarea și volumul de lucru sunt strâns dependente de contractele cu Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” și de licitațiile APL.	Diversificarea serviciilor comerciale, creșterea ponderii vânzării de beton asfaltic către terți pe piața internă (10.14% din total venituri).
Risc de Personal / Fluctuat	Îmbătrânirea forței de muncă (89 salariați au peste 55 ani), migrarea specialiștilor din domeniu și lipsa cadrelor tinere calificate.	Atragerea tinerilor specialiști prin salarii competitive și motivante pe piața locală, oferirea de cursuri de instruire, perfecționare și stimulente speciale.
Risc de Lichiditate	Dificultăți potențiale de achitare la timp a obligațiilor de plată față de furnizori și personal în caz de întârzieri ale decontărilor.	Planificare riguroasă a fluxurilor de numerar, măsuri strategice de reducere a cheltuielilor operaționale și posibilitatea contractării de finanțări pe termen scurt.
Risc Tehnologic / Inovație	Viteza excesivă a progresului tehnico-științific corelată cu ritmul mai lent de reînnoire a utilajelor proprii, uzate fizic și moral.	Casarea eficientă a mașinilor neproductive (menținerea unui parc activ de 69 unități) și planificarea unei achiziții de mijloace fixe în 2026 în valoare de 3,06 mil. lei.

V. Conformitatea Patrimonială și Indicatorii Legali Solizi

În deplină concordanță cu normele guvernanței corporative prudente și respectând legislația din Republica Moldova, situația financiar-patrimonială la 31.12.2025 se prezintă optim:

Activele Nete ale Companiei: reflectate în situațiile financiare auditate, înregistrează suma de 63.582.461,00 lei. Conform datelor de bilanț, valoarea reală a unei acțiuni constituie 14,74 lei, depășind cu 4,74 lei valoarea sa nominală. Această corelație directă validează respectarea strictă a prevederilor Articolului 39 punctul 5 din Legea nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni, care impune imperativ ca valoarea activelor nete să nu fie mai mică decât capitalul statutar (stabilit la 43.138.760,00 lei).

Performanța Financiară și Controlul Intern: Societatea a reușit să obțină un profit net în sumă de 3.292.525,00 lei (o creștere remarcabilă de la 78.534,00 lei în anul 2024), în pofida unei contractii ușoare a veniturilor din vânzări cu 3,59% (determinate de micșorarea volumului de lucrări rutiere contractate). Rezultatul financiar pozitiv a fost asigurat prin implementarea unor metode de control intern performante, renegocierea contractelor de achiziții și optimizarea consumurilor materiale, indicatorii de lichiditate curentă (2,70) și solvabilitate generală (4,57) situându-se mult peste limitele de siguranță.

VI. Norme de Etică, Resurse Umane și Responsabilitate Socială

Guvernanța corporativă modernă plasează capitalul uman în centrul strategiei de dezvoltare. La nivelul S.A. „Drumuri-Criuleni”, în cursul anului 2025, a activat un număr mediu scriptic de 170 de angajați (înregistrând un personal efectiv de 183 de salariați la finele anului). Politica de resurse umane aplicată a urmărit în mod consecvent:

- **Tratament egal și non-discriminare:** Menținerea și respectarea unui cadru etic organizațional strict, asigurarea egalității de șanse fără nicio formă de discriminare.
- **Securitate și sănătate în muncă:** Evaluarea periodică a riscurilor de îmbolnăvire profesională și dotarea personalului cu echipamente de protecție specifice sezonului de lucru.
- **Calificare și motivare:** Susținerea dezvoltării profesionale prin cursuri de instruire, corelată cu compensații directe și recompense materiale acordate cu ocazia sărbătorilor principale.

VII. Concluzii și Direcții Strategice de Viitor

S.A. „Drumuri-Criuleni” demonstrează un angajament ferm față de respectarea normelor de guvernanță corporativă și a legislației naționale. Sistemele de control, structura de raportare și conformitatea patrimonială reflectă stabilitatea companiei, protejând interesele statului ca acționar majoritar, precum și drepturile investitorilor minoritari. Pentru anul 2026, obiectivele principale vizează menținerea echilibrului financiar, modernizarea parcului tehnic cu un buget estimat de 3,06 milioane lei și executarea la termen și calitativă a lucrărilor contractate.

Aprobat de:

Grădinaru Grigore

Director interimar S.A. „Drumuri-Criuleni”



Data aprobării:

15.01.2026

Anul de gestiune: 2025